

”Vi er ikke dér, hvor vi burde være”

Sankt Peters Plads, 2005



Sankt Peters Plads, 2013



Vind eller forsvind-dagsorden

- Nye **markedsbalancer**: Produkter og serviceydelser afliver de gamle hurtigere





Ny verdensorden
Voldsom efterspørgsel - og
mangeloplevelse på
ressourcer:

I 2030:
50 procent mere mad
40 procent mere energi
30 procent mere vand

Kilde: FAO, ifpr, iea

Bloomberg

Fly Farm Built in Cape Town as Maggot Meal Replaces Soy

By Mike Cohen · Jul 10, 2014 3:12 PM GMT+0200 · [6 Comments](#) [Email](#) [Print](#)

Save +



The world's largest commercial fly farm, which will harvest maggots from about 8.5 billion of the insects housed in giant cages, is under construction near **Cape Town**, a project developers say is a first step toward shaking up the global animal-feed market.

The 8,500 square-meter (91,493 square-foot) undercover facility, being built by Gibraltar-based **AgriProtein**, is due to be completed next year and aims to produce 22.5 million tons of insect-based protein





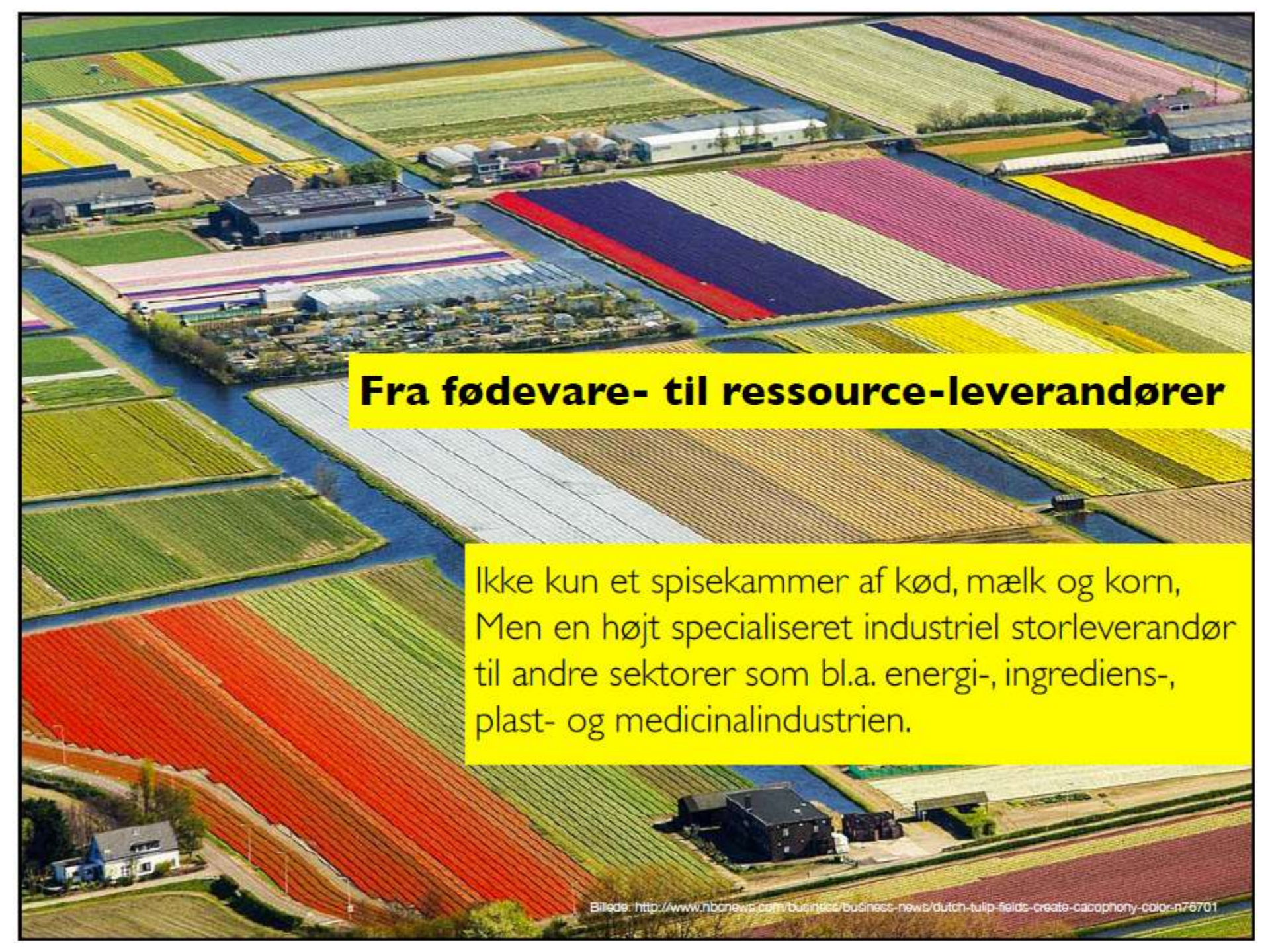
- Kundestytet landbrug – både nysgerrighed og krav til **sundhed**
- Opkøb bagud i **værdikæden**
- Produktion og afsætning knyttes sammen – **contract farming**





Teknologi-udviklingen fortætter

Robotter, IT, gen-teknologi, såsæd, proces-teknologier, værdikæde-management-systemer, intelligent vanding, gødning, osv: En stadig mere kompleks og integreret teknologi-park



Fra fødevare- til ressource-leverandører

Ikke kun et spisekammer af kød, mælk og korn,
Men en højt specialiseret industriel storleverandør
til andre sektorer som bl.a. energi-, ingrediens-,
plast- og medicinalindustrien.



Ny viden på nye flasker

– Den digitale landmænd



39 mill. vs. 70 t.



WIKIPEDIA



Anne-Mette Søndergaard delte LandboNords Kvægrådgivnings status.

2. juli 🇩🇰

Alt sagt om konservative Thy-boer trækker jeg hermed tilbage 😊 Flot forbedring her hos Jan og Bjarne Gravesen ! Tak - siger køer og kvægrådgiver 😊

Thy rykker !!! Utrolig forbedring af stald med madrasser, men nu med åser som bagkant, varmebehandlet easy-strø i pulver som bund og flotte dejlige Holstein køer hos Jan Gravesen - simpelthen en fornøjelse for køer, kvægrådgiver, haser og ydelse, mens dog kvoten trykker og tar en del af euforien 😊 (4 billeder)



Du og 9 andre synes godt om dette.

LANDMAND 1 Det ser godt ud!
2. juli kl. 22:01 · Synes godt om - 1

Anne-Mette Søndergaard **LANDMAND 1** det kunne du faktisk også sagtens lave ! 1000 kg EKM ligger lige på den anden side og lurur 😊 ses !
2. juli kl. 22:07 · Synes godt om

LANDMAND 1 Så bliver det først efter d. 1-4-2015... 😊
2. juli kl. 22:09 · Synes godt om - 1

Anne-Mette Søndergaard Nemli !!! Men med beslutningshastigheden på Fjelsø-kanten er det vist nu, vi skal i gang med at tale om det - og påvirke senior 😊 😊
2. juli kl. 22:12 · Synes godt om

LANDMAND 1 Hahaha.....
2. juli kl. 22:13 · Synes godt om

LANDMAND 2 hmm ja Anne-Mette Søndergaard det kan også lave meget mælk på madrasser 😊
2. juli kl. 22:15 · Synes godt om - 1

Anne-Mette Søndergaard Ja da !!! Det bløde er bare et ekstra gear, **LANDMAND 2** I 😊
2. juli kl. 22:16 · Synes godt om

LANDMAND 3 hmm vis jeg laver det så kommer jeg bare op over 12000 kg ekm mom køre kan holde til det ?????
2. juli kl. 22:19 · Synes godt om

Anne-Mette Søndergaard Ja- det kan de ! Du gir bare masser af foder, stabilitet og pasning, så kan de også malke 15.000 kg EKM - osse de røde 😊
2. juli kl. 22:20 · Synes godt om - 1

LANDMAND 3 det vil jeg arbejde efter 15000 kg EKM
2. juli kl. 22:26 · Synes godt om - 5

LANDMAND 1 Ved du om der er hovedpude i de sengebåse? Jeg har søgt en del på nettet om hvordan det kan laves, har du set det flere steder? Og hvad er efter din mening den optimale løsning, umiddelbart virker det mest oplagt med en åse boltet på bagkanten, men det virker næsten for nemt?
22. juli kl. 22:41 · Synes godt om

Generationsskifte

Ydelsesstrategi

Hovedpuder i
sengebåse

På vej: Den digitale landmand

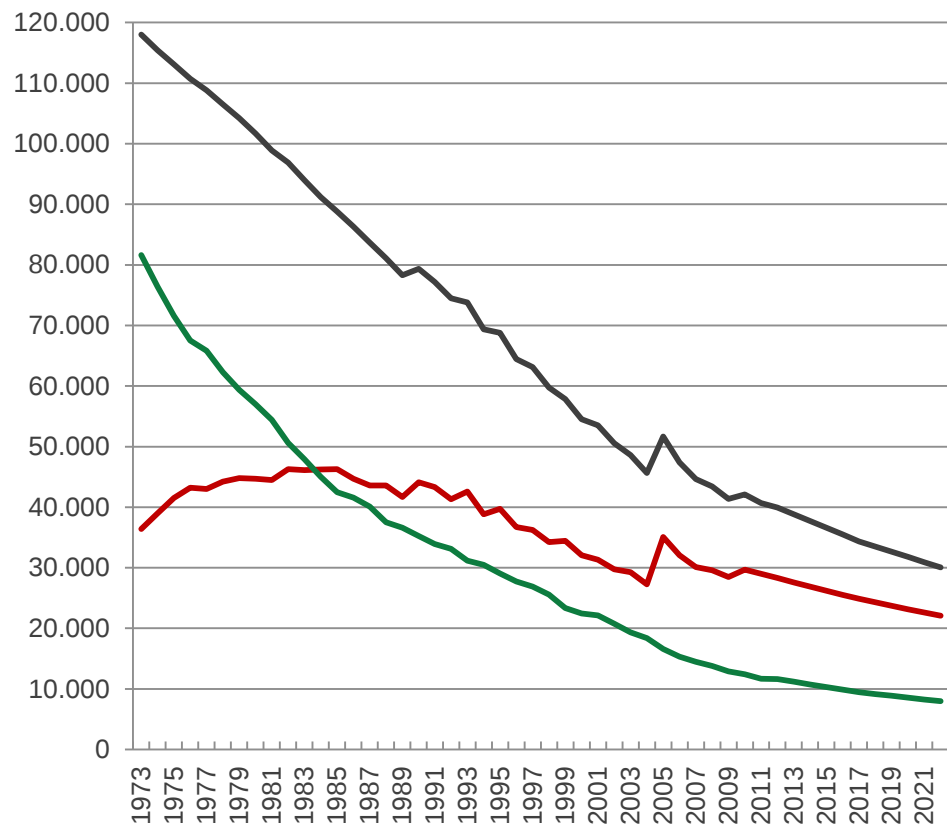
- Viden via **multikanaler** (ikke kun rådgiveren)
- Regnskaberne er næsten **uden bilag** og alle fakturaer er elektroniske
- Markant nedgang i **fysiske møder** med rådgiveren og assistenten i stedet digitalt og via webinars etc.
 Højere effektivitet
- **Datadreven**: Intet teknisk hindrer landmanden i at tilgå produktionstal, benchmark etc



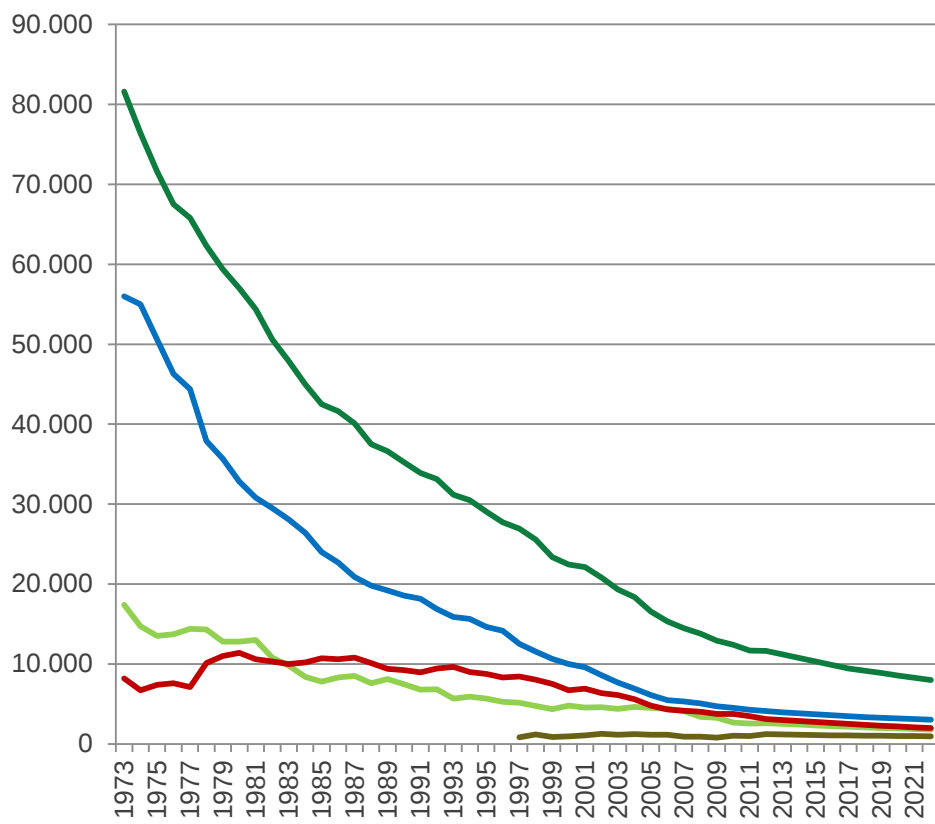
Lokale trends i landbruget

Landbrugets strukturudvikling - Antal

Antal bedrifter



Antal heltidsbedrifter



— Alle bedrifter i alt — Deltid — Heltidsbedrifter

— Heltidsbedrifter i alt — Planter
— Kvæg — Svin, fjerkræ

Dansk landbrug – Trends I

- Fortsat **strukturudvikling** i ”kødbenet”
- Avancerede **selskabsstrukturer**:
grænseoverskridende investeringer, forpagtning,
selskabseje
- Virksomhedsdrift og etablering **internationalt**
- **Kompleks** miljøregulering, fødevareresikkerhed bliver
kun intensiveret

Dansk landbrug – Trends II

- Både i DK og internationalt ses **markant vertikal integration**:
Claus Meyer overvejer storskala slagtekyllinge-produktion med stor kapitalfond i ryggen
- Kendte spillere satser i stigende grad på rådgivning med andre **forretningsmodeller**:
Danish Crown, DLG, frøfirmaer, revision
- Stigende udfordring med **kritisk masse/splittelse** indenfor visse områder: Fx byggeri, kvæg, svin

VIRKSOMHEDSLANDMÆNDENE GÅR ET UDDANNELSESNIVEAU OP (MINDST)

Landmanden om fokusområder (kompetenceudvikling)

Skabe run for strategisk og overordnet ledelse

Skabe engement og begejstring

Eksekvere strategier og planer

Sætte ledelsesholdet omkring sig

Lede - motivere og udvikle medarbejdere

Kommunikere

Lede og coache ud fra kendte målbare, attraktive mål

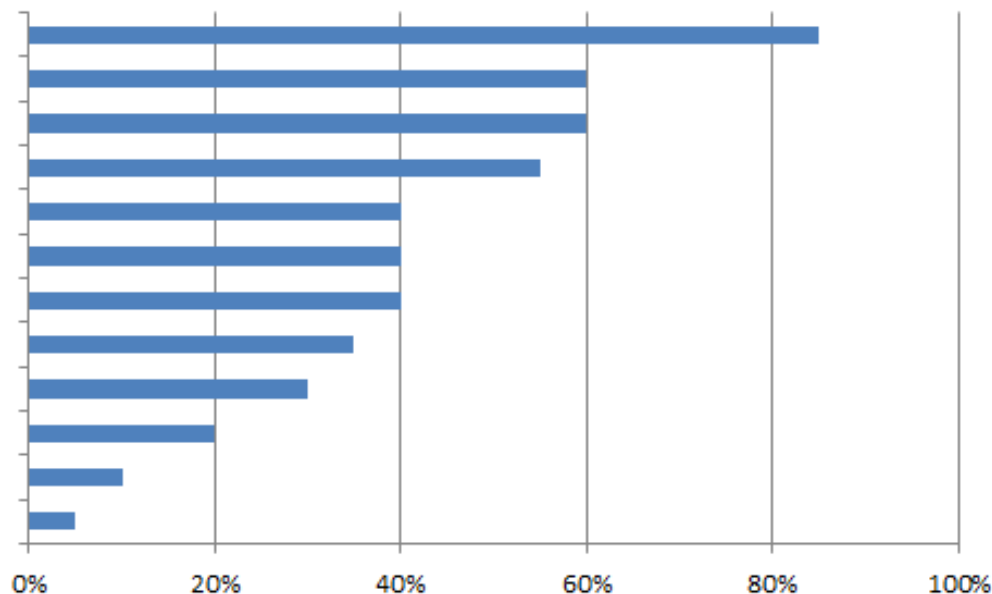
Udvikle personlige ressourcer, styrker og muligheder

Forandre sig og skabe forandringer

Rekruttere

Løse og forstå tal og analyser

Forstå og udvikle sit fagområde



Landmandsbarometret 2013 –
ca. 3.000 svar

Det sagde virksomhedslandmændene om rådgivningen i 2013



[Kompetence] = 34 gange

akademi⁺



"Hjælp min
forretning
fremad"

"I er for
forsigtige"

"Nyt blod og
Indsigt fra
andre
brancher"

"Rådgiveren
løser ikke mit
problem alene
mlm 8-16"

"Det bedste
team omkring
mig"

"Jeg vil
udfordres –
ikke snakkes
efter
munden"

Landmand/direktør/topchef

- Kompetente **direktører** – måske med økonomichefer/agrofaglige medarbejdere ansat eller ”udlånt”
- Bestyrelser og **advisory boards**, der leverer en væsentlig del af den strategiske sparring til landbrugsvirksomheden
- (Endnu sværere) at fastholde som **full-line** kunde



Den danske model 2.0

Markedet for vidensservice under forandring

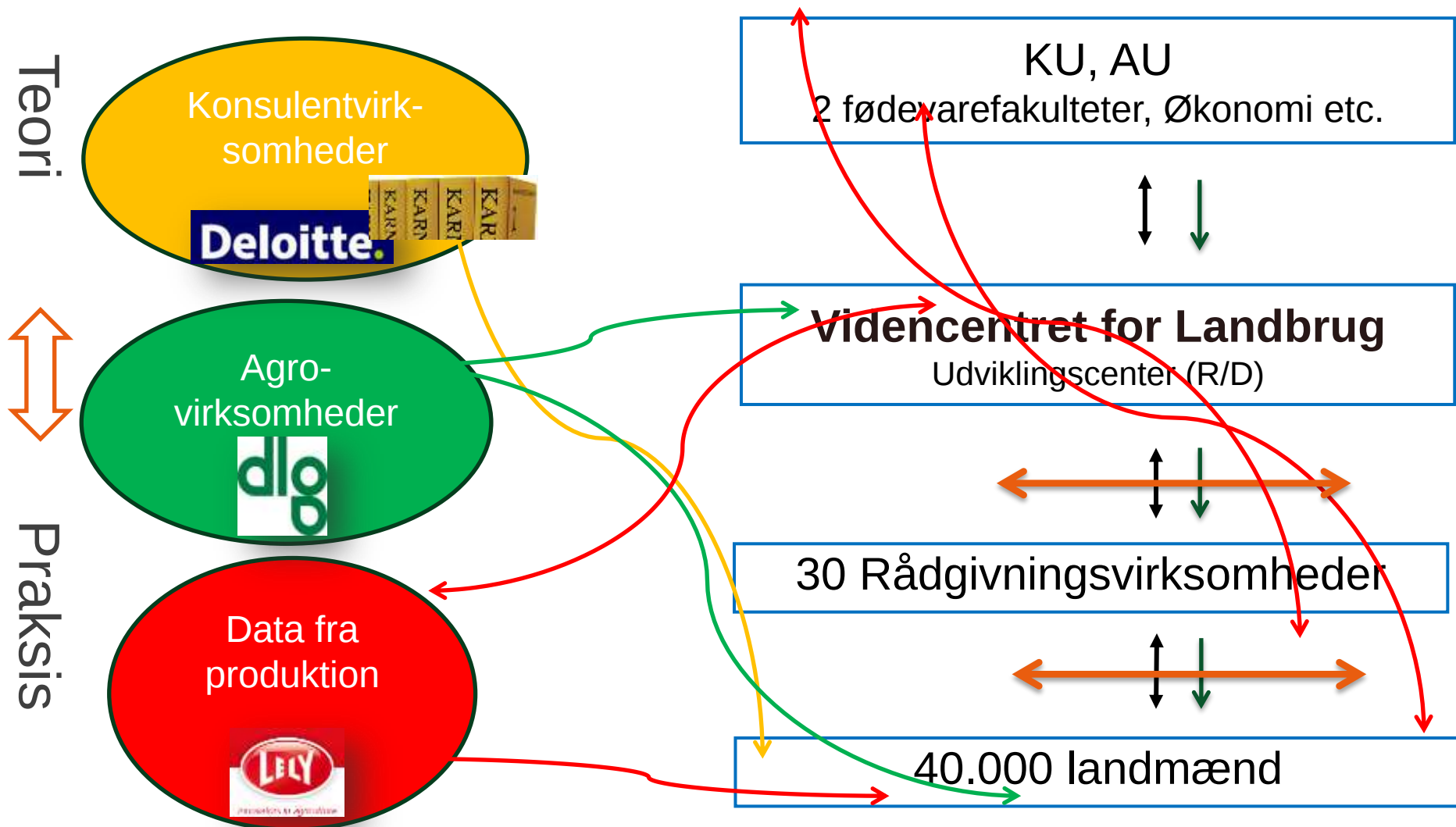
○ Markedet efterspørger:

- Det **enestående**
- Løsninger på stadig mere **komplekse** problemstillinger (Afregning efter værdi)
- Gentagelser **falder** i værdi (Summax, E-arkiv, Hektarstøtteans.)

○ Det efterspørges i landbrugsrådgivningen:

- Stigende **specialisering** (højere faglighed)
- Flere **kundeorienterede** generalistroller (virksomhedsrådgivning)
- Flere **eksterne** partnere (energi, dyrlæge, international)
- **Bedste/billigste** mand på opgaven i stedet for "konsulentnivellering"
- Effektiv **tværfaglig** rådgivning

Vidensflow – Den Danske Model



Fra introvert til ekstrovert VFL

(Shanghai og forsamlingshuse)



- VFL kan ikke alene være **back office/forsvar** og samtidig følge VFL-strategien

- VFL har **underspillet** sin rolle som selvstændig virksomhed herunder ‘hemmelige’ signaturprodukter (Ø90, Landbrugsinfo, DLBR IT”
- Videncentret skal udnytte **eksternt netværk** – herunder AgroFoodPark
- Strategiske kaffemøder med lead landmænd

Komplekse landmænd kræver en udvidet model:

- Den **interne konkurrence** og det to-lagede princip må IKKE blokere for bedste mand på opgaven
- **Udveksling af viden** (og data) med virksomheder udenfor modellen er uundgåeligt for innovationsspring (privacy/kultur)
- Vi skal løse udfordringen med **kritisk masse** og specialisering på strategiske områder
- Erkende at der ligger **viden ud over** "den danske model"
- Kan vi vækste uden at følge landmændene til **udlandet**?

